

---

## CV – Anders Hedetoft

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>Nationalitet</b>        | Dansk  |
| <b>Fødselsår</b>           | 1959   |
| <b>Profession (grad)</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Ph.d., organisation og arbejds sociologi, Handelshøjskolen I København</li><li>• Cand.agro., jordbrugsøkonomi, Den Kgl. Veterinær og Landbohøjskole</li><li>• HD, finansiering, handelshøjskolen i København</li></ul> |
| <b>Stillingsbetegnelse</b> | Konsulent  |
| <b>Ansæt i firmaet</b>     | 2005   |

---

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>Særlige erfaringsområde</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Betydelig erfaring som projektleder i såvel offentlige som private organisationer, fra idé- og projektudvikling over projektstyring til projektevaluering.</li><li>• Erhvervsudvikling og erhvervsfremme med særlig fokus på virksomheder i landdistrikterne</li><li>• Analyse og evaluering på basis af registerdata.</li><li>• Etablering og koordinering af virksomhedsnetværk.</li><li>• Rådgivning i relation til styring og ledelse i mindre virksomheder.</li><li>• Turisme og destinationsudvikling.</li><li>• Teoretisk og praktisk viden om landbrugsproduktion, fødevarerproduktion og etablering af nye virksomheder</li><li>• Tilrettelæggelse af undersøgelser.</li><li>• Skriftlig og mundtlig formidling.</li><li>• Erfaren mødetilrettelægger og indlægsholder.</li></ul> |
|--------------------------------|--|

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>Uddannelse</b> | Ph.d., organisation og arbejds sociologi, Handelshøjskolen I København. <ul style="list-style-type: none"><li>• Studiet blev gennemført i perioden 1992 til 1996 på Institut for Organisation og Arbejds sociologi.<br/>Speciale: Virksomhedssamarbejde og netværksdannelse</li></ul> Cand.agro., jordbrugsøkonomi, Den Kgl. Veterinær og Landbohøjskole. <ul style="list-style-type: none"><li>• Studiet blev gennemført i perioden 1980 til 1986.<br/>Speciale: etablering af automatiserede beslutningsstøttesystemer.</li></ul> HD, finansiering, Handelshøjskolen i København. <ul style="list-style-type: none"><li>• Studiet blev gennemført i perioden 1986 til 1988.<br/>Speciale: Selskabsdannelse i jordbruget</li></ul> |
|-------------------|---|

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Udført arbejde</b> | <u>Større sammenhængende projekter af mere end 4 måneders varighed:</u>  |
| 2011 -                | "ATTREG-projektet" har til formål at undersøge attraktionskraften af europæiske regioner i forhold til tiltrækning af eksempelvis arbejdskraft, studerende og turister. Projektet skal give input til udvikling af den fremtidige attraktions- og regionalpolitik i EU."Regional overvågningsmodel". |
| 2010 -                | Medvirker ved etablering og drift af model til overvågning af regionale vækst og udviklingsvilkår på basis af registerdata   |
| 2009 - 2010           | "Turismebarometer for Bornholm". Opstilling af indikatorer for status og udviklingsmuligheder indenfor Bornholms turisme.  |
| 2007 - 2008           | "Koordinering af den danske landdistrikts politik". Indsamling og systematisering af viden om kommunernes organisering og koordinering af den nationale landdistrikts indsats.   |
| 2006 - 2008           | "Finansiering af virksomheder i landdistrikter". Analyse af finansieringsstrukturen i danske virksomheder afhængig af deres geografiske lokalisering.  |

|             |  |
|-------------|--|
| 2004 – 2006 | Lituania: "Tourism Destination Development". Regional udviklingsstrategi baseret på udvikling af turisterhvervet i den litauiske kommune Nearinga.   |
| 2004        | Latvia: "Strategic development of advisory centres". Udvikling og tilpasning af strategi for udvikling af den lettiske rådgivningstjeneste indenfor jordbrug.  |
| 2004        | Den bornholmske fødevareresektor" Analyse af strukturen i den bornholmske fødevareresektor med særlig fokus på de mindre fødevarereproducenter   |
| 2003 - 2005 | "Mønsterlandbrug". Vurdering af holdning til overordnet driftsledelse hos en række danske, svenske og tyske succeslandmænd.  |
| 2003        | Latvia: "Farm Management" Implementering af nye rådgivningsværktøjer på 10 udvalgte rådgivningscentre i Letland.   |
| 2002        | Latvia: "Development of the agricultural advisory system" Udvikling og gennemførelse af et efteruddannelses- og opkvalificeringsprogram for lettiske økonomirådgivere.   |
| 2001        | "Indslusning af marginaliseret arbejdskraft" Udvikling og gennemførelse af et efteruddannelsesprogram for bornholmske kontakthjælpsmodtagere m.h.p. ansættelse i landbruget.   |
| 2000 - 2001 | "Modelcenter" Udvikling af metoder til systematisering af samarbejdet mellem forskellige rådgivere og rådgivningscentre samt udvikling af systemer til rationalisering og optimering af selve rådgivningsprocessen.                            |
| 1999        | "De bornholmske landdistrikter" Vurdering af udviklingsmuligheder for de bornholmske landdistrikter med fokus på erhvervsaktivitet, borgerinddragelse og flyttemønstre.  |
| 1997        | "Kommercialiseret bioraffinaderidrift" Feasibility study til afdækning af muligheden for etablering af kommerciel produktion af brød på basis af ny høj kvalitetsmel.  |
| 1996        | "Reorganisering af et driftsfællesskab". Rådgivning i forbindelse med tilpasning og reorganisering af et omfattende dansk driftsfællesskab.  |
| 1995        | "Salmonella hos slagtekyllinger - smitteveje, risikofaktorer, smitteovervågning og produktionsøkonomi". Økonomisk evaluering af forskellige strategier til reduktion af salmonella forekomsten i den danske slagtekyllingeproduktion.          |
| 1991 - 1994 | "Fællesskaber i jordbruget". Udvikling af forslag til forskellige samarbejdskonstruktioner i det primære jordbrug samt efterfølgende evaluering af de praktiske erfaringer med disse konstruktioner.   |
| 1990 - 1991 | "Strategisk planlægning i jordbruget" Udvikling af strategiske redskaber til strategisk beslutningstagning i landbruget, med speciel fokus på den animalske produktion.  |
| 1991        | Estonia: "Development of decision support systems for risk management": Udarbejdelse af simple beslutningsstøttesystemer til brug ved investeringsbeslutninger i primærlandbruget.   |
| 1990        | "Nye samarbejds- og virksomhedsformer": Evaluering af muligheden for at indføre nye samarbejds- og ejerformer i landbruget, specielt set i relation til liberaliseringen (1989) af Landbrugsloven.   |
| 1988 - 1989 | "Husdyrbedriftenes tilpasnings- og udviklingsmuligheder under hensyntagen til indtjeningssevne, kapitalforhold og usikkerhedsfaktorer". Udvikling af operationelle og taktiske redskaber til understøttelse af beslutninger på bedriftsniveau. |
| 1987 - 1988 | "Etapevis udbygning af staldanlæg til svineproduktion": Udvikling af et beslutningsstøttesystem til vurdering af risiko og rentabilitet af forskellige udbygningsstrategier.   |

## Beskæftigelse

|             |   |
|-------------|---|
| 2005 -      | Konsulent, Center for Regional- og Turismeforskning   |
| 2003 – 2004 | Egen rådgivningsvirksomhed "Agricon".   |
| 2000 – 2003 | Direktør, Bornholms Landøkonomiske Forening.  |
| 1999        | Konstitueret forskningschef, Bornholms Forskningscenter.  |
| 1998 -1999  | Administrator, Bornholms Forskningscenter.  |
| 1995 – 1997 | Egen rådgivningsvirksomhed "Agricon". Speciale Generationsskifte, virksomhedssamarbejde, selskabsdannelser og kontraktproduktion. |
| 1987 – 1996 | Forsker på Statens Jordbrugsøkonomiske Institut.  |
| 1984 - 1986 | Sagsbehandler i Dansk Landbrugs Realkreditfond.   |
| 1984 - 1985 | Sagsbehandler i Hypotekbanken (Gældssaneringer).  |

1984  
1979 - 1980

Landbrugsmedhjælper.  
Sælger og folkeskolelærervikar

Publikationer  
Rapporter og WP

- *"Tourism Satellite Accounts and Tourist Consumption Patterns in Denmark"*, (sammen med Jie Zhang) Tidsskriftet *Økonomi og Politik*, (forthcoming, 2011)
- *"Tourism on Islands – a way to Economic Development?"*, (sammen med Jie Zhang) ISISA Publication: *Island of the World*, (forthcoming, 2011)
- *"Uddannelsesprofil for unge Bornholmere"*. Analyse af fem bornholmske ungdomsårgange og deres vandring i uddannelsessystemet. Notat udarbejdet for Jobcenter Bornholm, maj 2011.
- *"Scenarier for turistudviklingen og den afledte økonomiske betydning"*. Notat udarbejdet i samarbejde med Jie Zhang. Udarbejdet som led i projektet "Turismebarometer for Bornholm, oktober 2010.
- *"Regionaløkonomisk analyse af turismen på Bornholm"*. Notat udarbejdet i samarbejde med Jie Zhang. Udarbejdet som led i projektet "Turismebarometer for Bornholm, oktober 2010.
- *"Faktorer der fører til turisternes fravalg af Bornholm"*. Notat udarbejdet som led i projektet "Turismebarometer for Bornholm, oktober 2010.
- *"Profil af den bornholmske turistbranche"*. Notat udarbejdet som led i projektet "Turismebarometer for Bornholm, oktober 2010.
- *"Redegørelse for konsekvenserne ved en lukning af Almegårds kaserne"*. Notat, Udarbejdet i samarbejde med Bornholms Regionskommune, maj 2010.
- *"Bornholmske Erhvervsindikatorer, 1996 - 2008"*. Udarbejdet for Bornholms Vækstforum, april 2010
- *"Finansieringsvilkår for virksomheder i Region Syddanmark – med særligt fokus på yderkommuner"*. Notat udarbejdet for Region Syddanmark, oktober 2009
- *"Finansiering af virksomheder i landdistrikter"*. Rapport for Velfærdsministeriet, oktober 2008
- *"Organisering af landdistriktsindsatsen efter kommunalreformen"*. Rapport for Velfærdsministeriet, juli 2008
- *"Role of regional and rural development policy in supporting small-scale agribusiness in remote areas"*, Udarbejdet sammen med Derek Baker, Jens Abiltrup og René Kursier). Fødevarøkonomisk Institut, Workingpaper nr. 6, maj 2007.
- *"Den bornholmske landbrugssektor – potentialer og barrierer for vækst"*. For Bornholms Vækstforum. September 2006.
- *"Strategisk analyse - beskrivelse af eksterne og interne forhold i Bornholms turisme i dag"*. Udarbejdet sammen med bl.a. Lene Felthus Andersen, Carl-Henrik Marcussen og Mikkel Toudal. Juli 2006
- *"Vækst på Bornholm – barrierer og potentialer"* (Udarbejdet sammen med Jens Henrik Haahr). Rapport fra Teknologisk Institut (marts 2006)
- *"Hvad gør de bedste bedre?"* (Sammen med Morten Gylling). Notat fra Fødevarøkonomisk Institut. Populærugave publiceret af

Landbrugsforlaget (2006)

- "Trænetværk – Bornholm" (Udarbejdet sammen med Tyge Holm). Rapport fra Møbelfabrikken i Nexø (2005)
- "Bornholmske Erfaringer. Borgerforeningernes rolle efter kommunesammenlægningen." (Udarbejdet sammen med Hasse Jensen). Rapport fra De Bornholmske Borgerforeningers Samvirke (oktober 2005)
- "Bornholms Udviklingsmuligheder – En SWOT analyse". (Udarbejdet sammen med en række andre medarbejdere fra Center for regional og Turismeforskning Working Paper nr. 22 og 23 fra Center for Regional- og Turismeforskning (2004)
- "Regional fødevarerproduktion: Rammebetingelser og udviklingsmuligheder på Bornholm" Working Paper nr. 19 fra Center for Regional og Turismeforskning (2004)
- "De Bornholmske landdistrikter" (udarbejdet sammen med Jesper Manniche). Rapport fra Bornholms Forskningscenter (1999).
- "Salmonella i slagtekyllingeproduktionen - økonomisk vurdering af bekæmpelsesstrategier"(udarbejdet sammen med Arne Lægaard). Rapport nr. 105 fra Statens Jordbrugs- og Fiskeriøkonomiske Institut (1995).
- "Driftsfællesskaber i jordbruget - en fortolkning af etableringsmæssige betingelser". PhD-afhandling fra Handelshøjskolen I København (1996).
- "Driftsfællesskaber - etableringsovervejelser". Rapport nr. 75 fra Statens Jordbrugsøkonomiske Institut. (Sammen med Bente Deigaard Poulsen, Vagn Østergaard, Jens Peter Hansen og Villy Nielsen) (1993).
- "Oprettelse af driftsfællesskaber i jordbruget - en vurdering af de produktionsmæssige, økonomiske og organisatoriske konsekvenser." (Delrapporterne 1- 7) (udarbejdet sammen med flere medarbejdere fra Statens Husdyrbrugsforsøg, Statens jordbrugstekniske Forsøg, Statens Jordbrugsøkonomiske Institut og Landbrugets Rådgivningscenter) (1992 - 1994).
- "Kvægbedriftens harmonisering - fremgangsmåde, resultater og perspektiver for ledelse og rådgivning" (udarbejdet i samarbejde med Uffe Henneberg, Vagn Østergaard, Jens Skærlund og Johannes Christensen). Beretning nr. 691 fra Statens Husdyrbrugsforsøg (1991).
- "Kapitaltilførsel til specialiseret svineproduktion mulighed for at benytte aktiekapital i svineproduktionen". Arbejdsnotat fra Statens Jordbrugsøkonomiske Institut (1989).
- "Etapevis udbygning af staldanlæg til svineproduktion" (udarbejdet i samarbejde med Kjeld Svidt Christensen og Jørgen Pedersen). Meddelelse nr. 60 fra Jordbrugsteknisk Institut, Den Kgl.Veterinær- og Landbohøjskole (1989).
- "Rural Development Policy and Food IndustryDevelopment: Investigations of Small Firms in Denmark" (Udarbejdet sammen med Baker, D. og J. Abildtrup) in "Sustainable Rural Development: What is the Role of the Agri-food Sector?" Martin Petrick, Gertrud Buchenrieder (eds., 2007) Studies on the Agricultural and Food Sector in Central & Eastern Europe, 39, Halle (Saale), IAMO, pp. 183-199, 2007
- "Jordbrugsklyngens input til en bornholmsk erhvervsudviklingsstrategi.

Artikler og  
konferencepapers

Udarbejdet for Bornholms Vækstforum. November 2006.

- "*Bornholmske Erhvervsindikatorer*". (Udarbejdet i samarbejde med Bjarne Madsen og Mikkel Toudal). Præsentation for Det Regionale Vækstforum, Bornholm (marts 2006)
- "*Development of tourism sector in Neringa, Lithuania*". Paper præsenteret ved 1st International Baltic Sea Conference on Sustainable Development, Wismar University, Germany, 25. – 26. april 2005 (ISBN-3-910102-68-9).
- "*Rural Districts - Development Opportunities and Framework*". Paper præsenteret ved International Conference of Rural Studies, Somerniemi, SOMERO, Finland, 30. juli - 1. august 1999.
- "*Fordele og ulemper med kontraktproduktion af slagtekyllinger*". *Gemensam nordisk fjäderfätidskrift* Årg. 26, nr. 11, s. 54-60 (1997)
- "*Driftsfællesskaber - etableringsovervejelser*". *Landbo Nyt*, Årg. 48, nr. 2, s. 28-31 (1994)
- "*Driftsfællesskaber - muligheder og hindringer*". Artikel i "*Landbonyt*", nr.9, september 1993, pp. 11 - 14.
- "*Cooperation in Farming*" (sammen med Bente Deigaard Poulsen). In *Contributed Papers I of the 9th International Farm Management Congress*. Budapest (Hungary). 11. - 17. july 1993. IFMA. pp. 85 - 95.
- "*Groupfarming in Denmark*" (sammen med Bente Deigaard Poulsen). In "*Proceedings of the European Seminar: Production Groupings in Europe*". Obernai (France). 27 - 29 june 1993. CEPFAR. pp. 124 - 134.
- "*Samarbejdsformer i fremtiden*". Artikel i "*Jord og Viden*" nr. 13, pp. 18-21 (1992).
- "*Økonomistyring i landbruget : hvorledes benyttes de centrale økonomiske begreber ?*", *Dansk veterinærtidsskrift*, Årg. 75, nr. 19, s. 825-828 (1992).
- "*Investeringsplanlægning i landbruget: De langsigtede økonomiske konsekvenser af investeringsdispositioner*". *Dansk veterinærtidsskrift*, Årg. 75, nr. 20, s. 875-878 (1992).
- "*Værktøjer til risikovurdering - danske erfaringer.*" (udarbejdet i samarbejde med Morten Sejersen). NJF-utredning/rapport nr. 67 fra Nordiske Jordbrugsforskere Forening (sektion IX) (1990).
- "*Virksomhedsledelse. Modul II*". Undervisningsmateriale udarbejdet til brug for virksomhedsledelseskurser afholdt af Landbrugets Informationskontor, 1989.
- "*Risikoprofiler - et nyt økonomisk værktøj til vurdering af konkursrisiko*". Artikel i *Hyologisk Tidsskrift* nr.11, 1989.
- "*Svin på aktier - kun for de få*", *Hyologisk tidsskrift svinet*, Årg. 11, nr. 10, s. 24-26 (1989)
- Bidrag til "*10 debatpunkter om Erhvervsudvikling i yderområder*". Notat udarbejdet for REGLAB af Maike Freide Hens, Henrik Toft Jensen, Kamilla Hansen Møller og Viggo Plum (2010)
- "*Kommunesammenlægninger og lokaldemokrati*" I G.L. Svendsen og H.

Bidrag i andres rapporter/  
bogkapitler

Tanvig (red.): "Landvindinger- landdistriktsforskning og -perspektiver". Syddansk Universitetsforlag (2007)

- "Økonomi og beskæftigelse" I L.F. Andersen (red.) "Strategisk analyse – beskrivelse af interne og eksterne forhold i Bornholms turisme i dag". Rapport fra Det Regionale Vækstforum, Bornholm (2006)
- "Platform Øresund Food Network", bidrag til rapport fra Interregprojektet "Helhedsorienteret udvikling og delregionale roller i Øresundsregionen". INTERREG IIIA Øresundsregionen (2005).
- "Helhedsorienteret udvikling og delregionale roller I Øresundsregionen. Fas II – Förslag till insatsområdet. Ett analys och diskussionsunderlag" (Udarbejdet sammen med Peter Billing). Bidrag til rapport fra Interregprojektet "Helhedsorienteret udvikling og delregionale roller i Øresundsregionen". INTERREG IIIA Øresundsregionen (2005).
- "Det bornholmske landbrugs muligheder i de nye EU-lande i Østersøregionen", I M. Toudal (red) "Rapport om de bornholmske virksomheders muligheder i de nye EU-lande i Østersøregionen, Bornholms Erhvervscenter, (2005).
- "Nye virksomheds- og samarbejdsformer". I J.D. Jensen (red.); "Den internationale udvikling og dansk landbrug", rapport nr.78 fra Statens Jordbrugsøkonomiske Institut (1994) .
- "Planlægning af investeringer i bygninger og maskiner" (udarbejdet sammen med Jens Skærlund). I Poul Keller (red.) "Rationalisering i Landbruget". Jordbrugsforlaget (1991)
- "Samarbejds- og virksomhedsformer i primærbedrifterne behov og muligheder" (udarbejdet i samarbejde med Johannes Christensen). I B.Brask (red): "Landbrug og samfund". Rapport nr. 49 fra Statens Jordbrugsøkonomiske Institut (1989).

### Sprogfærdigheder

|               | Taler | Læser | Skriver |
|---------------|-------|-------|---------|
| Dansk         | X     | X     | X       |
| Engelsk       | X     | X     | X       |
| Svensk, norsk |       | X     |         |
| Tysk          |       | X     |         |