
CV – Steen Schönemann

Nationalitet	Dansk
Fødselsår	1965
Profession (grad)	Cand.polit. (Københavns Universitet, 1991)
Stillingsbetegnelse	Direktør
Ansæt i firmaet	2009
Poster	Medlem af Bornholms Vækstforum Medlem af Bornholms Akademis bestyrelse

Resume Jeg står på en platform af solid ledelseserfaring samt politisk og strategisk sparring.

Jeg leder ud fra den grundopfattelse, at medarbejdere og ledere arbejder bedst ud fra mål og retning, under metodefrihed og med lederens opbakning og sparring i en tillidsfuld atmosfære. Jeg forholder mig fordomsfrit til, om en opgave skal løses internt eller eksternt, og vælger den mest effektive løsning, idet jeg evner at varetage ordregiverrollen, styre udbudsprocesser og opnå fastsatte mål inden for økonomi og tid.

Min økonomiske baggrund og brede kendskab til den kommunale og regionale virkelighed sammenholdt med nationale udviklingsstrategier er her en væsentlig ballast i udviklingen og gennemførelsen af strategier og initiativer, der gør en forskel såvel regionalt som nationalt og internationalt.

Uddannelse Cand. polit. (Københavns Universitet, 1991)
Studieophold ved University of Wisconsin, Madison, 1990-1991.

Efteruddannelse

2008	Netværksledelse, DJØF Hurtiglæsning, Uddannelseshuset
2007	Tre-dages chef-gruppe forløb i de svenske skove. Tema: chef-gruppens samarbejde under vanskelige vilkår. Konsulenter: Dolphin Group
2001-2002	Forvaltningshøjskolens KIOL-uddannelse (Kursus I offentlig Ledelse - lederuddannelse for topchefer i den offentlige sektor)
1994-2002	Diverse konferencer og kurser vedrørende aspekter af økonomisk styring og administration af den kommunale økonomi, herunder økonomichefkonferencer
1996-1997	Diverse kurser i EU-udbud og projektledelse
1995-1996	DJØFs "Før lederuddannelse"
1994	Den kommunale lederuddannelse

Ledelse

2007-

Stabschef for Regional Udvikling, Bornholms Regionskommune (BRK)

- *Chefgruppe* (2 direktører, 4 stabschefer og 4 områdechefer): Sikre kommunens overordnede strategiske ledelse samt koordination og sammenhæng mellem politiske og administrative initiativer
- *Ledelse af ledere*: Bibliotekschef og chefen for Bornholms Akademi
- *Personale*: Chef for ca. 20 ansatte, kompetenceudvikling, MED, økonomi.
- Ansvar for projekter og projektledere
- *Strategisk ledelse*: Ansvar for etablering og udmøntning af erhvervsudviklingsstrategi og den Regionale Udviklingsplan
- Betjening af Bornholms Vækstforum, Økonomi- og Erhvervsudvalget, Fritids- og Kulturudvalget samt Kontaktrådet for Trafikbetjening af Bornholm
- Kommunens repræsentant i arbejdsgruppe omkring etablering et organisatorisk og fysisk sammenhængende uddannelsesmiljø og campus på Bornholm

2003-2007

Chef for Erhvervs- og Arbejdsmarkedssekretariatet, BRK

- Etablering af det nye Erhvervs- og Arbejdsmarkedssekretariat
- *Personaleledelse*: Chef for ca. 15 ansatte
- *Strategisk ledelse*: koordination mellem mål og strategier vedtaget i de forskellige fora betjent af sekretariatet; Bornholms Erhvervsknudepunkt, Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget, Det Regionale Strukturudvalg, Rådet for Trafikbetjening af Bornholm, Baltisk Uddannelsesø, Udvalget for Forberedende VoksenUndervisning, FVU

2002

IT-chef, BRK- under etablering

- Etablering af ny IT-afdeling
- *Personaleledelse*: Chef for de 5 kommuners og amtets ca. 20 IT-ansatte.
- *Organisering i teams*: driftsgruppe, indkøb, planlægning
- *Strategisk ledelse*: Godkendelse af IT-strategi med tilknyttet anlægsbudget i Sammenlægningsudvalget for BRK

1999-2002

Økonomichef (budget, regnskab, inkasso, løn), Aakirkeby Kommune

- *Personaleledelse*: Chef for 10 ansatte, personaleudvikling
- *Politisk sparring*: Borgmester og økonomiudvalg
- *Strategisk ledelse*: Tilrettelæggelse af budgetproces og indhold i budgetseminar mv. i tæt samspil med borgmester
- Betjening af økonomiudvalg

1996-1999

Kontorchef, Aakirkeby Kommune

- *Personaleledelse*: Chef for 2 ansatte
- Leder af ad hoc sekretariat i forbindelse med etablering af Oplevelsescentret NaturBornholm med træk på 5-6 ressourcepersoner
- *Politisk sparring*: Borgmester og byggeudvalg
- *Strategisk ledelse*: Tilrettelæggelse af udbudsstrategi

1992-93

Konstitueret økonomichef, Aakirkeby Kommune

- *Personaleledelse*: Chef for 10 ansatte, personaleudvikling
- *Politisk sparring*: Borgmester og økonomiudvalg

Projektledelse

2000-2002

Anlægsprojekt, Aakirkeby Kommune

- Opførelse af 60 boliger jf. ældreboliglovgivningen
- Indgåelse af kontrakter med bygherrerådgiver og godkendelse af kontrakter med rådgivere og entreprenører
- Kontraktstyring

1999-2002

IT-projekter, BRK og de bornholmske kommuner og amt

- Etablering af Intranet, telefoni og omstilling for BRK
- Opgradering af "Bornholmernet" til den bærende infrastruktur for al it-kommunikation i BRK, inkl. telefoni
- Ansvarlig for sammenlægningen af it-fagsystemer for Bornholms fem kommuner og amt, herunder ansvarlig for afklaring af det fremtidige behov og forhandling af løsninger og tilpasninger med eksterne leverandører, bl.a. KMD, CPR, Told & Skat
- Kontraktstyring
- Etablering af fysisk it-infrastruktur for alle rådhus og (amts-) kommunale institutioner på Bornholm, "Bornholmernet". EU-udbud

1996-2000

Anlægsprojekt, Aakirkeby Kommune

- Ansvarlig for anlægsprojektet Oplevelsescenter NaturBornholm (firestjernet attraktion) omfattende:
 - Fastlæggelse af udbudsstrategi
 - Tilvejebringelse af konkurrenceprogram og udbudsmateriale
 - Gennemførelse af arkitektkonkurrence (EU-udbud)
 - Indgåelse af rådgivnings- og entreprisekontrakter efter EU-udbud vedr.: - arkitekt- og ingeniørydelser, udstillingsarkitektydelser, akvarium
 - Kontraktstyring og koordination af snitflader
 - Finansiering: Ansvarlig for tilvejebringelse af anlægsmidler fra fonde og EU samt regnskabsafklæggelse for disse bevillinger
 - Resultat: Opført til planlagt tid, kvalitet og budget (kr. 85.000.000)

Økonomi

1999-2002

Økonomichef, Aakirkeby Kommune

- Formand for analysegruppe i forbindelse med kommunesammenlægning på Bornholm
- Ansvarlig for udarbejdelse af beslutningsgrundlaget til brug for fastlæggelse af den nye kommunes serviceniveauer
- Udviklet regnskabspraksis med fokus på økonomistyring (regnskabsbemærkninger, årsberetning og periodisering af forsyningsområdet)
- Tæt budgetlægning på det tekniske område
- Ændring af lønkontor fra kontrolinstans til serviceorgan samtidig med personalereduktion
- Etablering af indkøbsfunktion med henblik på at anvende centralt indgåede rammeaftaler for indkøb, herunder SKI-aftaler
- Forberedte forhandlingsgrundlaget for de økonomiske vilkår for kommunesammenlægningen på Bornholm, og deltog i den endelige forhandling mellem de bornholmske borgmestre og indenrigsministeren
- Gennemførte sammen med KL's økonomikontor en analyse af de reelle styringsmuligheder på det sociale område.

- 1994-1995 **Økonomisk konsulent, Aakirkeby Kommune og Kommuneforeningen på Bornholm**
- Økonomisk rådgiver for borgmestrene i det Skæve Danmark i forbindelse med udligningsreformen
 - Diverse økonomisk/politiske oplæg om tværgående økonomiske problemstillinger.
- 1992-1993 **Konstitueret økonomichef, Aakirkeby Kommune**
- Gældssanering af kommunalt varmeværk i samarbejde med Energistyrelsen
 - Implementering af tjenestetidsaftalen for folkeskolelærere. Som en af de få kommuner uden serviceglidning, hvilket blev fremhævet i Finansministeriets finansredegørelse.

Ansættelser uden lederansvar

- 1999-2001 Underviser og specialevejleder i faget "Ressourcestyring" på Danmarks Forvaltningshøjskole
- 1994-1996 Økonomisk konsulent, Aakirkeby Kommune og Kommuneforeningen på Bornholm
- 1995 Underviser på Handelshøjskolen i København i faget "Regional Økonomi"
- 1993-1995 Tilknyttet som forsker ved Bornholms Forskningscenter og udgivet følgende publikationer:
- *Regional Development – The case of Bornholm* i L. Lyck and I. Boyko (eds.), *Management and Human Resources Policy in the Arctic (the North)*, pp 227-236, (1996) Kluwer Academic Publishers.
 - *Economic Structures and Development*. Bornholms Forskningscenter (1995).
 - *Bornholms befolkning, erhvervsstruktur og udvikling*. Bornholms Forskningscenter (1994)
 - *En ø uden tilskud*. Bornholms Forskningscenter (1994)
- 1992 Økonom, Aakirkeby Kommune
- 1991-1992 Fuldmægtig i Skatteministeriet
- 1991 Projektmedarbejder i forsikringsselskabet Danica
- 1988-1990 Medarbejder i Amternes og Kommunernes Forskningscenter, modelgruppen

Sprogfærdigheder

	Taler	Læser	Skriver
Dansk	X	X	X
Engelsk	X	X	X